Entreprises Féminines Durables
Women's Enterprise for Sustainability

Entreprises Féminines Durables

Plan d'Affairs

Entrepreneuriat Niveau Avancé

Ce projet est financé par le Département d'Etat américain, Bureau des Affaires du Proche-Orient, Agence de l'Initiative de partenariat au Moyen-Orient / *Middle East Partnership Initiative* (MEPI). Le MEPI est un programme unique conçu pour dialoguer directement avec les peuples du Moyen-Orient et l'Afrique du Nord (MENA) et d'investir en eux. Le MEPI œuvre vers la création des partenariats dynamiques avec les citoyens pour favoriser le développement de sociétés pluralistes, participatives et prospères à travers la région MENA. Pour ce faire, le MEPI se met avec les organisations non gouvernementales nationales, régionales et internationales, le secteur privé, les établissements universitaires et les gouvernements. Plus d'informations sur le MEPI peuvent être consultées sur le site suivant: www.mepi.state.gov

INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION

U.S.-Middle East Partnership Initiative
MEPI
Democracy • Education • Economy • Women

Entreprises Féminines Durables
Women's Enterprise for Sustainability

Sommaire

DESCRIPTION DE L'ENTREPRISE 3
PRINCIPAUX FACTEURS DÉMOGRAPHIQUES, ÉCONOMIQUES, SOCIAUX ET CULTURELS 3
PRINCIPAUX ACTEURS (fournisseurs, distributeurs et clients) 3
NATURE DU SECTEUR D'ACTIVITÉ 3
TENDANCES DU SECTEUR D'ACTIVITÉ 3
RÉGLEMENTATION GOUVERNEMENTALE 3
LE MARCHÉ 4
SEGMENT DE MARCHÉ 4
PRODUITS ET SERVICES 4
PRIX ET DISTRIBUTION 4
TENDANCES DU MARCHÉ 4
CONSÉQUENCES OU FACTEURS DE RISQUE 4
STRATÉGIE PRÉVUE 4
LES CONCURRENTS 4
CONCURRENTS ET TYPE DE CONCURRENCE 4
FORCES ET FAIBLESSES DES CONCURRENTS 4
AVANTAGES CONCURRENTIELS 4
CLIENTS 5
INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE 5
FOURNISSEURS 5
INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE 5
PUBLICITÉ ET PROMOTION 5
PRIX ET DISTRIBUTION 5
POLITIQUE EN MATIÈRE DE SERVICE À LA CLIENTÈLE 5
EMPLACEMENT 6
SUPERFICIE ET CAPACITÉ 6
AVANTAGES ET INCONVÉNIENTS 6
DÉTAILS CONCERNANT LA LOCATION/PROPRIÉTÉ 6
MATÉRIEL ET ÉQUIPEMENT 6

Ce projet est financé par le Département d'Etat Américain, Bureau des Affaires du Proche-Orient, Agence de l'Initiative de partenariat au Moyen-Orient / *Middle East Partnership Initiative* (MEPI). Le MEPI est un programme unique conçu pour dialoguer et investir avec les peuples du Moyen-Orient et l'Afrique du Nord (MENA). Le MEPI œuvre pour la création des partenariats dynamiques avec les citoyens pour favoriser le développement de sociétés pluralistes, participatives et prospères à travers la région MENA. Ainsi, le MEPI conclut des partenariats avec les organisations non gouvernementales nationales, régionales et internationales, le secteur privé, les établissements universitaires et les gouvernements. Plus d'informations sur le MEPI peuvent être consultées dans le site suivant: www.mepi.state.gov

U.S.-Middle East Partnership Initiative MEPI

INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION

DÉPENSES FUTURES/ BESOINS EN MATIÈRE DE TECHNOLOGIE 6
RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT 6
CONFORMITÉ AUX NORMES ENVIRONNEMENTALES 6
AUTRES RENSEIGNEMENTS 6
PERSONNEL CLÉ 7
INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE 7
POLITIQUES ET PROCÉDURES 7
HEURES DE TRAVAIL 7
NOMBRE D'EMPLOYÉS 7
PLAN DE VACANCES 7
ÉVALUATION DU RENDEMENT 7
FORMATION ET PERFECTIONNEMENT 7
RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES SOCIAUX 7
INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE 8
OBJECTIFS / DESCRIPTION DU PROJET 8
HISTORIQUE DE L'ENTREPRISE / NATURE DES ACTIVITÉS 8
PRODUITS ET SERVICES 8
FINANCEMENT DU PROJET 8
DIRIGEANTS / CONSEILLERS 8
ÉVALUATION DES RISQUES ET PLAN D'URGENCE 9
INSTITUTION FINANCIÈRE 9
PIÈCES JUSTIFICATIVES 9

Modele de Plan d'Affairs Vierge

RAISON SOCIALE

NOM COMMERCIAL

ADRESSE

TÉLÉPHONE

TÉLÉCOPIE

COURRIEL

DESCRIPTION DE L'ENTREPRISE

PRINCIPAUX FACTEURS DÉMOGRAPHIQUES, ÉCONOMIQUES, SOCIAUX ET CULTURELS

PRINCIPAUX ACTEURS (fournisseurs, distributeurs et clients)

NATURE DU SECTEUR D'ACTIVITÉ

TENDANCES DU SECTEUR D'ACTIVITÉ

RÉGLEMENTATION GOUVERNEMENTALE

LE MARCHÉ

SEGMENT DE MARCHÉ

PRODUITS ET SERVICES

PRIX ET DISTRIBUTION

TENDANCES DU MARCHÉ

CONSÉQUENCES OU FACTEURS DE RISQUE

STRATÉGIE PRÉVUE

LES CONCURRENTS

CONCURRENTS ET TYPE DE CONCURRENCE

FORCES ET FAIBLESSES DES CONCURRENTS

AVANTAGES CONCURRENTIELS

CLIENTS

	NOM / ADRESSE	COND. DE PAIEMENT	PRODUITS OU SERVICES VENDUS
1			
2			
3			
4			
5			
6			

INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE

FOURNISSEURS

	NOM / ADRESSE	COND. DE PAIEMENT	PRODUITS OU SERVICES VENDUS
1			
2			
3			
4			
5			

INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE

PUBLICITÉ ET PROMOTION

PRIX ET DISTRIBUTION

POLITIQUE EN MATIÈRE DE SERVICE À LA CLIENTÈLE

EMPLACEMENT

SUPERFICIE ET CAPACITÉ

AVANTAGES ET INCONVÉNIENTS

DÉTAILS CONCERNANT LA LOCATION/PROPRIÉTÉ

MATÉRIEL ET ÉQUIPEMENT

DÉPENSES FUTURES/ BESOINS EN MATIÈRE DE TECHNOLOGIE

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

CONFORMITÉ AUX NORMES ENVIRONNEMENTALES

AUTRES RENSEIGNEMENTS

PERSONNEL CLÉ

	NOM OU TITRE (Nbre DE POSTES)	PRINCIPALES RESPONSABILITÉS	COMPÉTENCES
1			
2			
3			
4			

INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE

POLITIQUES ET PROCÉDURES

HEURES DE TRAVAIL

NOMBRE D'EMPLOYÉS

PLAN DE VACANCES

ÉVALUATION DU RENDEMENT

FORMATION ET PERFECTIONNEMENT

RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES SOCIAUX

PLAN D'ACTION

MESURE	ÉCHÉANCE
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	

INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE

OBJECTIFS / DESCRIPTION DU PROJET

HISTORIQUE DE L'ENTREPRISE / NATURE DES ACTIVITÉS

PRODUITS ET SERVICES

FINANCEMENT DU PROJET

DIRIGEANTS / CONSEILLERS

Promoteur/Dirigeant(e) 1

Promoteur/Dirigeant(e) 2

ÉVALUATION DES RISQUES ET PLAN D'URGENCE

INSTITUTION FINANCIÈRE

PIÈCES JUSTIFICATIVES

ANNEXE

PLAN FINANCIER

1-La compagnie

RAISON SOCIALE

NOM COMMERCIAL

ADRESSE

TÉLÉPHONE

FAX

EMAIL

TYPE DE SOCIÉTÉ #VALUE! Plus d'informations

ANNÉE DE FONDATION mois année

DERNIERS ÉTATS FINANCIERS mois année

DERNIER ÉTAT INTÉRIMAIRE mois année

SECTEUR INDUSTRIEL

TYPES D'ENTREPRISES

% DE VOS VENTES À L'EXPORTATION 0%

2-Ventes

ACTIVITÉS DE VENTE	HISTORIQUE Jul-14	Jul-15	Jul-16	PROJETÉ Jul-17	Jul-18	Jul-19
TOTAL (DT)						

ACTIVITÉS DE VENTE (%)

▼ HYPOTHÈSES / COMMENTAIRES CONCERNANT LES VENTES

3-Coût des ventes	HISTORIQUE			PROJETÉ		
	Jul-14	Jul-15	Jul-16	Jul-17	Jul-18	Jul-19
Stock initial						
Achat des matières						
Fret et autres droits						
Autre						
Stock final (-)						
Coût des matières (DT)						
Main-d'œuvre directe						
Réparation et entretien						
Services publics						
Amortissement						
Coûts indirects						
Autre						
COÛT DES VENTES (DT)						
COÛT DES VENTES (%)						
Stock initial						
Achat des matières						
Fret et autres droits						
Autre						
Stock final (-)						
Coût des matières (%)						
Main-d'œuvre directe						
Réparation et entretien						
Services publics						
Amortissement						
Coûts indirects						
Autre						
COÛT DES VENTES (%)						

▼HYPOTHÈSE / COMMENTAIRES CONCERNANT LE COÛT DES PRODUITS VENDUS

4-Dépenses

	HISTORIQUE			PROJETÉ		
	Jul-14	Jul-15	Jul-16	Jul-17	Jul-18	Jul-19
Salaires (ventes)						
Déplacements						
Publicité						
Expédition et livraison						
Amortissement						
Autre						
Frais des ventes (DT)						
Salaires (gestion)						
Salaires (employés)						
Honoraires professionnels						
Télécommunications						
Amortissement						
Frais de bureau						
Assurances et taxes						
Frais bancaires						
Intérêt sur la dette à long terme						
Mauvaise créances						
Autre						
Frais administratifs (DT)						
Recherche et développement (DT)						
TOTAL DES DÉPENSES (DT)						
DÉPENSES (%)						
Salaires (ventes)						
Déplacements						
Publicité						
Expédition et livraison						
Amortissement						
Autre						
Frais des ventes (%)						
Salaires (gestion)						
Salaires (employés)						
Honoraires professionnels						
Télécommunications						
Amortissement						
Frais de bureau						
Assurances et taxes						
Frais bancaires						
Intérêt sur la dette à long terme						
Mauvaise créances						
Autre						

Frais administratifs (%)	
Recherche et développement (%)	
TOTAL DES DÉPENSES (%)	

▼HYPOTHÈSES / COMMENTAIRES CONCERNANT LES DÉPENSES

5-État des résultats

	HISTORIQUE			PROJETÉ		
	Jul-14	Jul-15	Jul-16	Jul-17	Jul-18	Jul-19
Ventes totales						
Coût total des ventes						
Bénéfice brut						
Frais de vente						
Frais administratifs						
Recherche et développpement						
Dépenses totales						
BÉNÉFICE D'EXPLOITATION						
Autres revenus						
Postes hors exploitation						
Bénéfice avant impôts						
Impôts à court terme						
Impôts reportés						
Bénéfice net						
Amortissement						
Postes hors caisse						
Dividendes						
MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT						

▼HYPOTHÈSE / COMMENTAIRES CONCERNANT L'ÉTAT DES RÉSULTATS

6-Bilan

2016

ACTIF	
Encaisse	
Comptes clients - Commerce	
Comptes clients - Autre	
Stocks	
Frais payés d'avance	
Actif à court terme	
Terrain	
Bâtiment	
Mobilier et agencements	
Machinerie et outillage	
Autre	
Immobilisations nettes	
Recherche et développement	
Autres actifs	
Autres actifs	
ACTIF TOTAL	

PASSIF	
Prêt bancaire	
Comptes fournisseurs	
Charges à payer	
Tranche de la dette à L.T.	
Impôts à payer	
Passif à court terme	
Dette à long terme	
Avances des actionnaires	
Passif à long terme	
Actions ordinaires	
Actions privilégiées	
Bénéfices non répartis	
Surplus d'apport	
TOTAL CAPITAUX PROPRES	
PASSIF + CAPITAUX PROPRES	

BILAN (SUITE)

2017

ACTIF	
Encaisse	
Comptes clients - Commerce	
Comptes clients - Autre	
Stocks	
Frais payés d'avance	

PASSIF	
Prêt bancaire	
Comptes fournisseurs	
Charges à payer	
Tranche de la dette à L.T.	
Impôts à payer	

Actif à court terme	
Terrain	
Bâtiment	
Mobilier et agencements	
Machinerie et outillage	
Autre	
Immobilisations nettes	
Recherche et développement	
Autres actifs	
Autres actifs	
ACTIF TOTAL	

Passif à court terme	
Dette à long terme	
Avances des actionnaires	
Passif à long terme	
Actions ordinaires	
Actions privilégiées	
Bénéfices non répartis	
Surplus d'apport	
TOTAL CAPITAUX PROPRES	
VALEUR NETTE	

BILAN (SUITE)

2018

ACTIF	
Encaisse	
Comptes clients - Commerce	
Comptes clients - Autre	
Stocks	
Frais payés d'avance	
Actif à court terme	
Terrain	
Bâtiment	
Mobilier et agencements	
Machinerie et outillage	
Autre	
Immobilisations nettes	
Recherche et développement	
Autres actifs	
Autres actifs	
ACTIF TOTAL	

PASSIF	
Prêt bancaire	
Comptes fournisseurs	
Charges à payer	
Tranche de la dette à L.T.	
Impôts à payer	
Passif à court terme	
Dette à long terme	
Avances des actionnaires	
Passif à long terme	
Actions ordinaires	
Actions privilégiées	
Bénéfices non répartis	
Surplus d'apport	
TOTAL CAPITAUX PROPRES	
VALEUR NETTE	

BILAN (SUITE)

2019

ACTIF	
Encaisse	
Comptes clients - Commerce	
Comptes clients - Autre	
Stocks	
Frais payés d'avance	
Actif à court terme	
Terrain	
Bâtiment	
Mobilier et agencements	
Machinerie et outillage	
Autre	
Immobilisations nettes	
Recherche et développement	
Autres actifs	
Autres actifs	
ACTIF TOTAL	

PASSIF	
Prêt bancaire	
Comptes fournisseurs	
Charges à payer	
Tranche de la dette à L.T.	
Impôts à payer	
Passif à court terme	
Dette à long terme	
Avances des actionnaires	
Passif à long terme	
Actions ordinaires	
Actions privilégiées	
Bénéfices non répartis	
Surplus d'apport	
TOTAL CAPITAUX PROPRES	
VALEUR NETTE	

HYPOTHÈSE / COMMENTAIRES CONCERNANT LE BILAN

7-Prévisions de budget de caisse

2017	jan	fév	mars	avr	mai	juin
Recouvrement - ventes						
Prêts et investissements						
Vente d'actifs						
Autre						
Provenance fonds - Total						
Paiement des achats						
Main-d'œuvre directe						
Réparations et entretien						
Services publics et taxes						
Frais de vente						
Frais administratifs						
Intérêt						

Paiement de la dette						
Autre						
Utilisation fonds - Total						
Excédent / (déficit)						
Encaisse au début						
ENCAISSE / PRÊT REQUIS						

2017 (suite)	juil	août	sep	oct	nov	déc
Recouvrement - ventes	0DT	0DT	0DT	0DT	0DT	0DT
Prêts et investissements						
Vente d'actifs						
Autre						
Provenance fonds - Total						
Paiement des achats						
Main-d'œuvre directe						
Réparations et entretien						
Services publics et taxes						
Frais de vente						
Frais administratifs						
Intérêt						
Paiement de la dette						
Autre						
Utilisation fonds - Total						
Excédent / (déficit)						
Encaisse au début						
ENCAISSE / PRÊT REQUIS						

BUDGET DE CAISSE (SUITE)

2018	jan	fév	mars	avr	mai	juin
Recouvrement - ventes						
Prêts et investissements						
Vente d'actifs						
Autre						
Provenance fonds - Total						
Paiement des achats						
Main-d'œuvre directe						
Réparations et entretien						
Services publics et taxes						
Frais de vente						
Frais administratifs						
Intérêt						
Paiement de la dette						
Autre						

Utilisation fonds - Total							
Excédent / (déficit)							
Encaisse au début							
ENCAISSE / PRÊT REQUIS							

2018 (suite)	Jul	Aug	Sept	Oct	Nov	Dec
Recouvrement - ventes						
Prêts et investissements						
Vente d'actifs						
Autre						
Provenance fonds - Total						
Paiement des achats						
Main-d'œuvre directe						
Réparations et entretien						
Services publics et taxes						
Frais de vente						
Frais administratifs						
Intérêt						
Paiement de la dette						
Autre						
Utilisation fonds - Total						
Excédent / (déficit)						
Encaisse au début						
ENCAISSE / PRÊT REQUIS						

▼HYPOTHÈSES / COMMENTAIRES CONCERNANT LE BUDGET DE CAISSE

▶ 8-Besoins financiers

	2016	2017
Terrain		
Bâtiment		

Machinerie et outillage
Mobilier et agencements
Recherche et développement

Actifs

Fonds de roulement

Autres

Prêt existant 1

Créancier
Objet
Type
Garantie
Solde
Date d'échéance
Taux d'intérêt
Remboursement

Prêt existant 2

Créancier
Objet
Type
Garantie
Solde
Date d'échéance
Taux d'intérêt
Remboursement

Prêt existant 3

Créancier
Objet
Type
Garantie
Solde

Date d'échéance ▸

Taux d'intérêt ▸

Remboursement ▸ ▸

▼HYPOTHÈSES / COMMENTAIRES CONCERNANT LES BESOINS FINANCIERS

9-Indicateurs de rendement

	HISTORIQUE	
	Jul-14	Jul-15
Endettement à court terme		
Ancienneté des comptes clients		
Rotation des stocks		
Couverture des intérêts		
Dette à terme à valeur nette		
Rendement du capital investi (%)		
Rendement de l'actif (%)		
Rotation de l'actif (fois)		
Ratio des liquidités		

▼COMMENTAIRES CONCERNANT LES INDICATEURS DE RENDEMENT

10-Situation personnelle

DIRIGEANT / PROMOTEUR Nº1

NOM DE FAMILLE ▶

PRÉNOMS ▶

ADRESSE ▶

TÉLÉPHONE (BUREAU) ▶ MAISON ▶

DATE DE NAISSANCE ▶

COURRIEL ▶

EMPLOYEUR ACTUEL ▶

TÉLÉPHONE DE L'EMPLOYEUR ▶

EMPLOYEUR DEPUIS QUAND? ▶

SALAIRE ▶

ANCIEN EMPLOYEUR ▶

TÉLÉPHONE ▶

DEPUIS QUAND? ▶

SALAIRE ▶

FAMILLE

ÉTAT CIVIL ▶

PERSONNES À CHARGE ▶ _____ excluant votre conjoint(e)

NOM DE VOTRE CONJOINT(E) ▶

PRÉNOM ▶

DATE DE NAISSANCE ▶

EMPLOI ▶

SON EMPLOYEUR ▶

TÉLÉPHONE ▶

DEPUIS QUAND? ▶

SALAIRE ▶

SITUATION FINANCIÈRE

Sources de revenu	Montant annuel	Commentaires

ACTIF	PASSIF
Encaisse	Emprunts bancaires (solde)
RÉER	Cartes de crédit
Assurence-vie (valeur résiduelle)	Prêt hypothécaire
Immobilier (valeur actuelle)	Autre passif
Véhicules	
Placements (valeur en DT)	**PASSIF TOTAL**
Ménage	
ACTIF TOTAL	**VALEUR NETTE**

DIRIGEANT / PROMOTEUR Nº2

NOM DE FAMILLE ▶

PRÉNOMS ▶

ADRESSE ▸

TÉLÉPHONE (BUREAU) ▸ MAISON ▸

COURRIEL ▸

DATE DE NAISSANCE ▸

EMPLOYEUR ACTUEL ▸

TÉLÉPHONE DE L'EMPLOYEUR ▸

EMPLOYEUR DEPUIS QUAND? ▸

SALAIRE ▸

ANCIEN EMPLOYEUR ▸

TÉLÉPHONE ▸

DEPUIS QUAND? ▸

SALAIRE ▸

FAMILLE

ÉTAT CIVIL ▸

PERSONNES À CHARGE ▸ _____ excluant votre conjoint(e)

NOM DE VOTRE CONJOINT(E) ▸

PRÉNOM ▸

DATE DE NAISSANCE ▸

EMPLOI ▸

SON EMPLOYEUR ▸

TÉLÉPHONE ▸

DEPUIS QUAND? ▸

SALAIRE ▸

SITUATION FINANCIÈRE

Sources de revenu	Montant annuel	Commentaires

ACTIF	LIABILITIES
Encaisse	Emprunts bancaires (solde)
RÉER	Cartes de crédit
Assurence-vie (valeur résiduelle)	Prêt hypothécaire
Immobilier (valeur actuelle)	Autre passif
Véhicules	
Placements (valeur en DT)	**PASSIF TOTAL**
Ménage	
ACTIF TOTAL	**VALEUR NETTE**

DIRIGEANT / PROMOTEUR Nº 3

NOM DE FAMILLE ▸

PRÉNOMS ▸

ADRESSE ▸

TÉLÉPHONE (BUREAU) ▶ MAISON ▶

DATE DE NAISSANCE ▶

COURRIEL ▶

EMPLOYEUR ACTUEL ▶

TÉLÉPHONE DE L'EMPLOYEUR ▶

EMPLOYEUR DEPUIS QUAND? ▶

SALAIRE ▶

ANCIEN EMPLOYEUR ▶

TÉLÉPHONE ▶

DEPUIS QUAND? ▶

SALAIRE ▶

FAMILLE

ÉTAT CIVIL ▶

PERSONNES À CHARGE ▶ _____ excluant votre conjoint(e)

NOM DE VOTRE CONJOINT(E) ▶

PRÉNOM ▶

DATE DE NAISSANCE ▶

EMPLOI ▶

SON EMPLOYEUR ▶

TÉLÉPHONE ▶

DEPUIS QUAND? ▶

SALAIRE ▶

SITUATION FINANCIÈRE

Sources de revenu	Montant annuel	Commentaires

ACTIF	**LIABILITIES**
Encaisse	Emprunts bancaires (solde)
RÉER	Cartes de crédit
Assurence-vie (valeur résiduelle)	Prêt hypothécaire
Immobilier (valeur actuelle)	Autre passif
Véhicules	
Placements (valeur en DT)	**PASSIF TOTAL**
Ménage	
ACTIF TOTAL	**VALEUR NETTE**